Trasformare i problemi in opportunità.
C'è chi dice sia un'arte, chi un'attitudine.
Io credo si possa imparare.

Delegare.

I più comuni passi falsi



Anna Zuanetti

Delegare

Troppo poco o troppo tardi

Se si tiene tutto per sé
o se si delega solo quando si è
sommersi dal lavoro,
si rischia di **sovraccaricarsi**,
di **stressarsi** e
di **non riuscire**
a portare a termine
il progetto nei
tempi e nei
modi previsti.



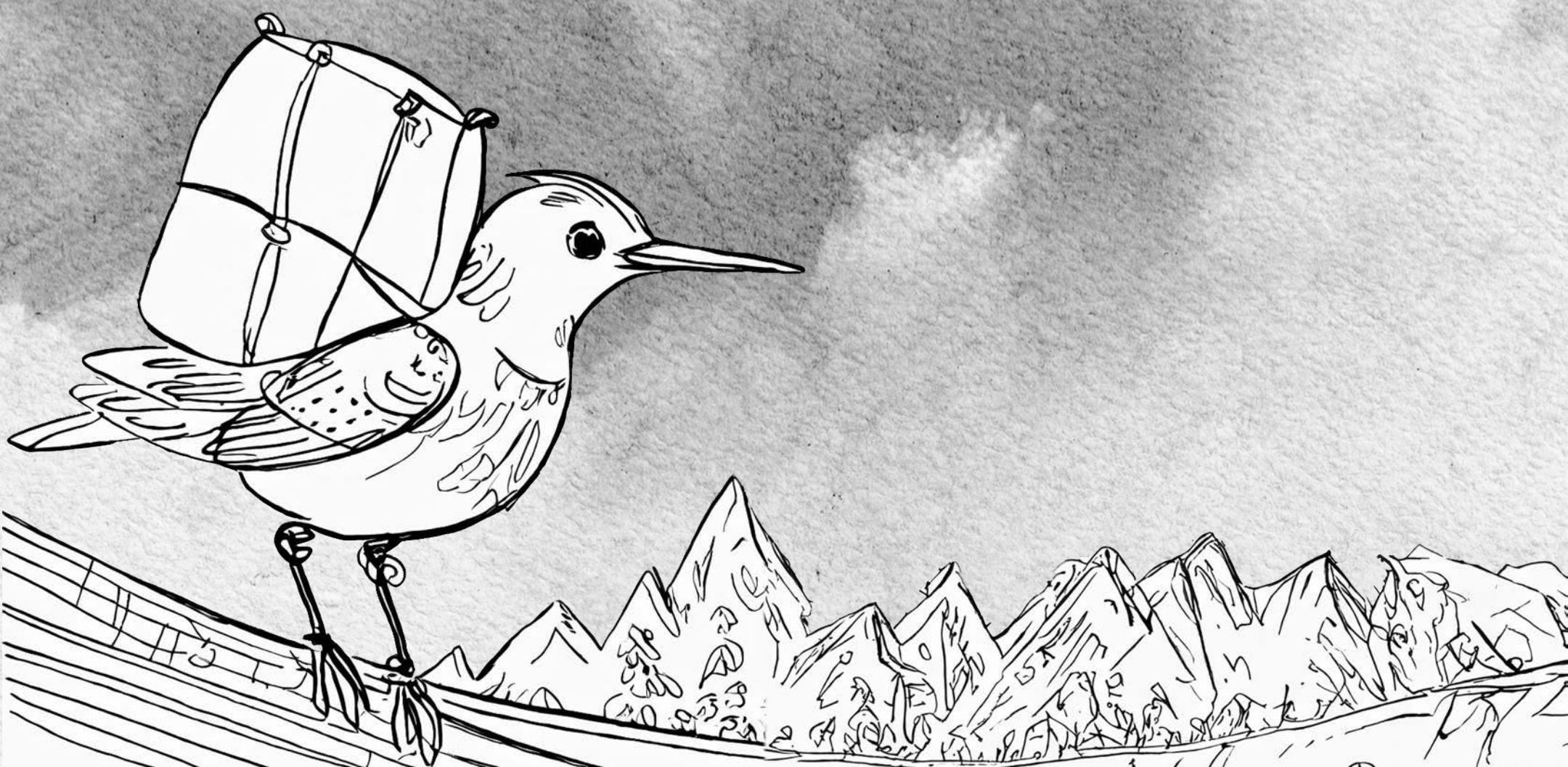
annazuanetti.com

Anna Zuanetti

Delegare

Troppo o troppo presto

Se si delega tutto o se si delega senza aver prima definito gli obiettivi e le aspettative, si rischia di **perdere il controllo**, di **creare confusione** e di **compromettere la qualità** del lavoro e dei risultati.



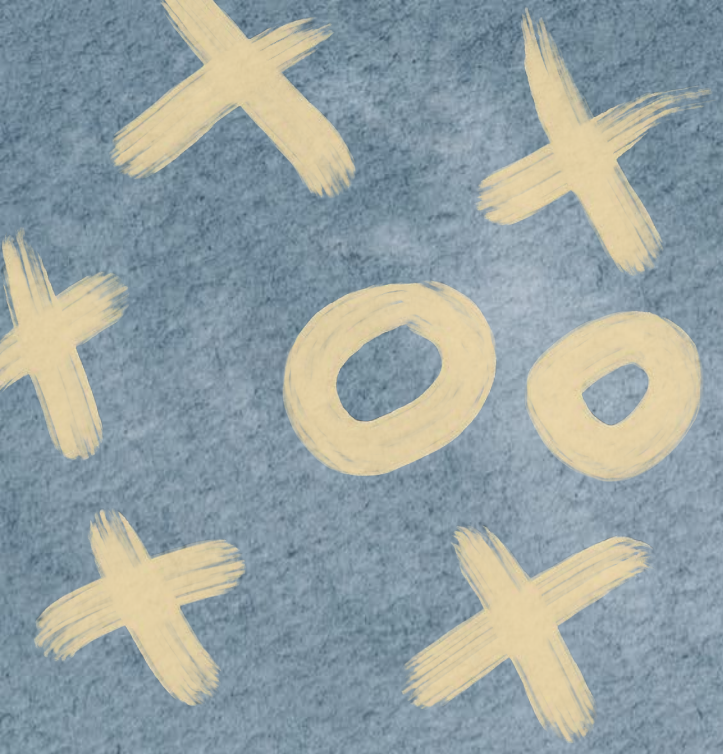


Anna Zuanetti

Delegare

Alla persona sbagliata

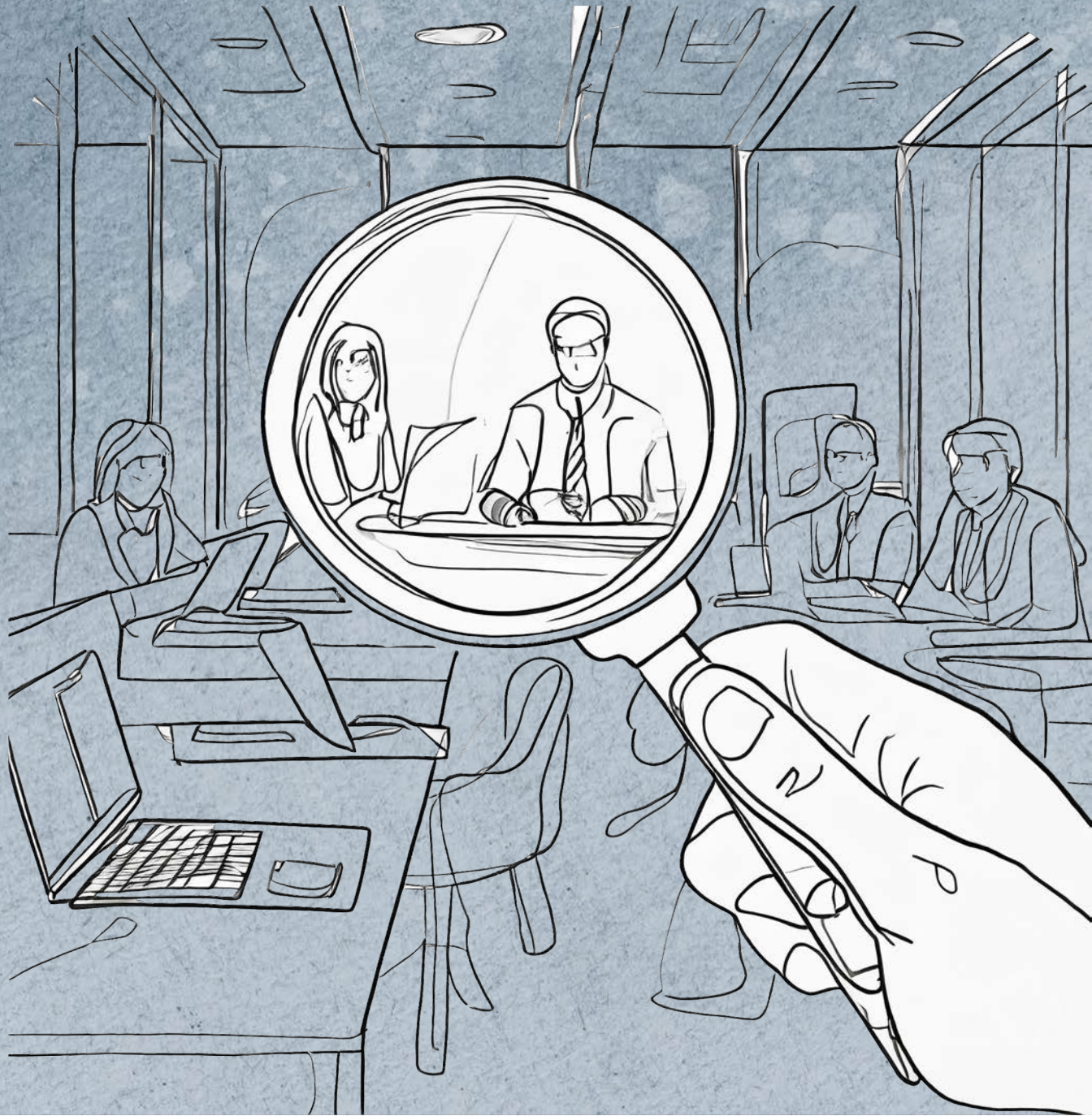
Se si delega a qualcuno che non ha le competenze, le esperienze, gli interessi o la disponibilità necessari, si rischia di **demotivarlo**, di **frustrarlo** e di ottenere un **lavoro scadente o incompleto**.



Anna Zuanetti

Micromanagement

Uno stile di gestione che comporta un controllo e una supervisione eccessivi può avere **effetti negativi sulla produttività**, sulla **motivazione** e sulla **creatività**



annazuanetti.com

Anna Zuanetti

Delegare
Senza comunicare

Se si delega senza spiegare chiaramente cosa si vuole, perché si vuole e come si vuole, si rischia di creare **incomprensioni**, **dubbi** e **conflitti**, che possono ostacolare il buon andamento del progetto.



Delegare
Senza monitorare

Se si delega senza seguire il progresso dell'attività, senza verificare che tutto vada bene e senza intervenire in caso di bisogno, si rischia di incorrere in **ritardi, errori o sorprese indesiderate**, che possono mettere a repentaglio il successo del progetto.



Delegare

Senza valutare

Se si delega senza valutare il risultato dell'attività, senza fornire un feedback e senza riconoscere il merito della persona, si rischia di **demoralizzarla**, di **scoraggiarla**.
e di **perdere**
la sua **fiducia**
e la sua
collaborazione



Anna Zuanetti

annazuanetti.com